غيض من فيض



إعداد وتنفيذ المشرفة: صالحة أحمد الصبحي

التخطيط والاستثمار في تنمية رأس المال البشري في ضوء رؤية ٢٠٣٠

ملخص ورقة عمل قدمت من دناصر آل تويم في مؤتمر التنمية الإدارية في ضوء ٢٠٣٠

إعداد المشرفة: صالحة أحمد الصبحى

مقدمة

تنامى الاهتمام برأس المال البشري في بداية التسعينيات وأصبحت الموارد البشرية شريك استراتيجي هام للمنظمات المعاصرة ،وأضحى الاستثمار فيها هو المفتاح الرئيسي لتحقيق التنمية الشاملة.

وتستعرض الورقة أهمية التخطيط والاستثمار في التنمية البشرية ، وتعرج على العلاقة التكاملية بينها وبين إدارة الموارد وتنميتها واستثمارها بشكل أمثل في ضوء الرؤية السعودية ٢٠٣٠

هدف الورقة

الهدف الرئيس من الورقة تسليط الضوء على أهمية التخطيط والاستثمار في تنمية رأس المال البشري في بلادنا الحبيبة باعتباره الركيزة الأساسية لتحقيق رؤية ٢٠٣٠.

محاور الورقة

- ١. الإطار النظري والعملي للتخطيط والاستثمار في تنمية رأس المال البشري
- ٢. العلاقة التكاملية بين التنمية البشرية وتنمية الموارد البشرية وإدارة الموارد البشرية
 البشرية
 - ٣. التخطيط والاستثمار في تنمية رأس المال البشري
 - ٤. التخطيط والاستثمار في تنمية رأس المال البشري السعودي وفق ٢٠٣٠
 - ٥. الخلاصة والتوصيات
 - ٦. المراجع

1. الإطار النظري والعملي للتخطيط والاستثمار في تنمية رأس المال البشري



محورية تنمية الموارد البشرية وأبعاد التنمية الشاملة

مفهوم رأس المال البشري

يعد رأس المال البشري أحد أهم مكونات رأس المال الفكري والمعرفي وهو من أثمن مكونات الثروة القومية

مكونات رأس المال الفكري

اتفق أغلب الباحثون على ٣ مكونات

١ رأس المال البشري ويتمثل في المهارات والقدرات العقلية ودرجة الخبرة ومستوى التدريب

٢ رأس المال الهيكلي ويتمثل في القدرات التنظيمية ونظم البنية التحتية للمنظمة والإجراءات

٣ رأس المال العلاقاتي درجة علاقة المنظمة مع المستفيدين من خدماتها وحلفائها ومورديها وقيادات المجتمع المحلي

مكونات رأس المال البشري

فطري وهم قلة تمتلك المواهب والقدرات الفطرية جزء مكتسب بالتعليم

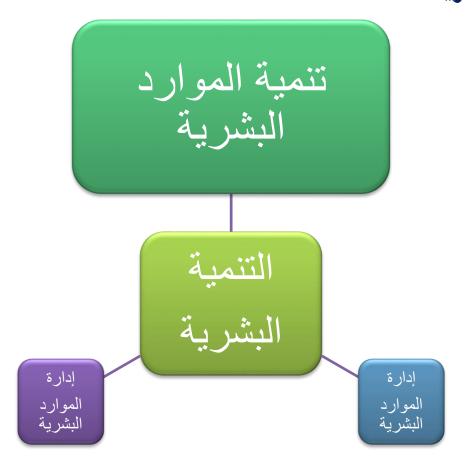
جزء مكتسب بالممارسة والتدريب وهو الأهم والأطول فترة منذ الولادة حتى الوفاة

إدارة الموارد البشرية

بدأ ظهور هذا المصطلح من الثمانينات باستبدال مسمى إدارة أفراد أو شئون موظفين بإدارة الموارد البشرية

حيث كان في السابق دور الإدارة تنفيذ سياسات القيادة العليا والآن انتقل للمشاركة في التخطيط والتنفيذ وربما صناعة القرار

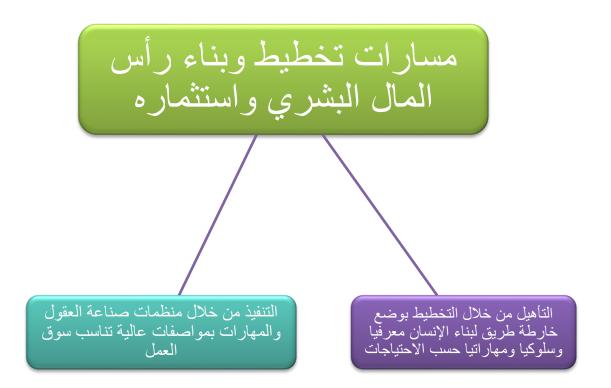
٢ العلاقة التكاملية بين التنمية البشرية وتنمية الموارد البشرية وإدارة
 الموارد البشرية



تنمية الموارد البشرية هي القلب النابض للتنمية البشرية بينما إدارة الموارد هي النهاية الطرفية للمخرجات الخدمية والس

٣ التخطيط والاستثمار في تنمية رأس المال البشري

إلى وقت قريب كان الاعتقاد أن مصدر تكوين ثروات الدول والمنظمات هو الموارد الطبيعية ، ولك الان اختلفت المعادلة فأصبح المورد المؤثر في صناعة الثروات ونجاح المنظمات والدول



الخلاصة والتوصيات

- الاعتراف بأن تنمية الموارد البشرية عملية طويلة وشاقة وتخضع لجملة من المعطيات والمتطلبات أبرزها أنظمة التعليم والتدريب
 - الالتزام بتطبيق الاستراتيجية التوظيف السعودية في إطار الرؤية
- الاعتراف بأنه لا حلول جذرية للمشكلات وإنما مرحلية تشرك فيها الفئات الأكثر ضعفا في الاقتصاد والمجتمع
 - العمل على سد الفراغات التنظيمية وإعادة هيكلة كثير من الأجهزة الحكومية
 - النهوض بالعمل المؤسسي بالدولة من خلال بناء القيادات ذا القدر العالي من الكفاءة والمهارة
 - زيادة التنسيق بين كل من وزارة التخطيط والاقتصاد والتعليم
 - زيادة وإحداث التوزان في توزيع الإنفاق الاستثماري في التعليم
 - الإنسان مورد إنتاجي مطلق في عمليات التنمية الشمولية إذا خطط له ينعاية واستثمر بكفاءة
 - زيادة الاستثمار في التعليم العام والعالي والتدريب والبحث العلمي

المراجع

النشرة التفصيلية لبرامج الرؤية ، رؤية المملكة العربية السعودية ، ٢٠٣٠ ، مجلس الشئون الاقتصادية والتنمية ، ٢٠١٩ م وكالة الأنباء السعودية (واس): تقرير عن تجربة وزارة العدل في التحول الرقمي من خلال تطبيق برنامج الملك سلمان لتنمية الموارد البشرية ، الخميس ٢٤ محرم ، ١٤٤



تحديات ومستقبل التحول الرقمي في المملكة العربية السعودية

ملخص ورقة عمل قدمت من أ.د.سعد علي الحاج بكري & أ.زياد سعدالحاج في مؤتمر التنمية الإدارية في ضوء ٢٠٣٠

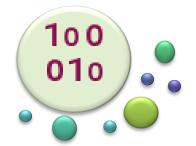
إعداد المشرفة : صالحة أحمد الصبحى

مقدمة

أدى التطور المستمر والمتسارع للتقنية الرقمية إلى ظهور الفضاء السيبراني المكون من الإنترنت ومايرتبط بها من تقنيات متطورة وتطبيقات ذكية ،إذ بات هذا الفضاء وسيلة للتحول الرقمي المتجدد لحياة الإنسان ونشاطاته في مختلف المجالات

وتطرح هذه الورقة موضوع التحول الرقمي ودوره في التنمية على مستوى العام عامة وعلى مستوى الرقمي مبينة متطلباتها على محاور:

الإستراتيجية ، التقنية ، المؤسسة ، الإنسان والبيئة



هدف الورقة

الهدف الرئيس من الورقة تعزيز مستقبل التحول الرقمي في بلادنا الحبيبة

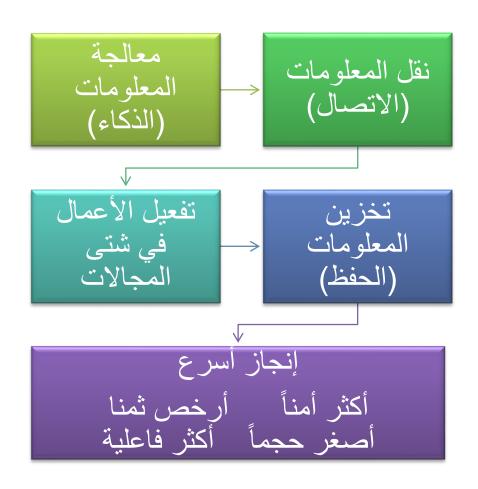


محاور الورقة

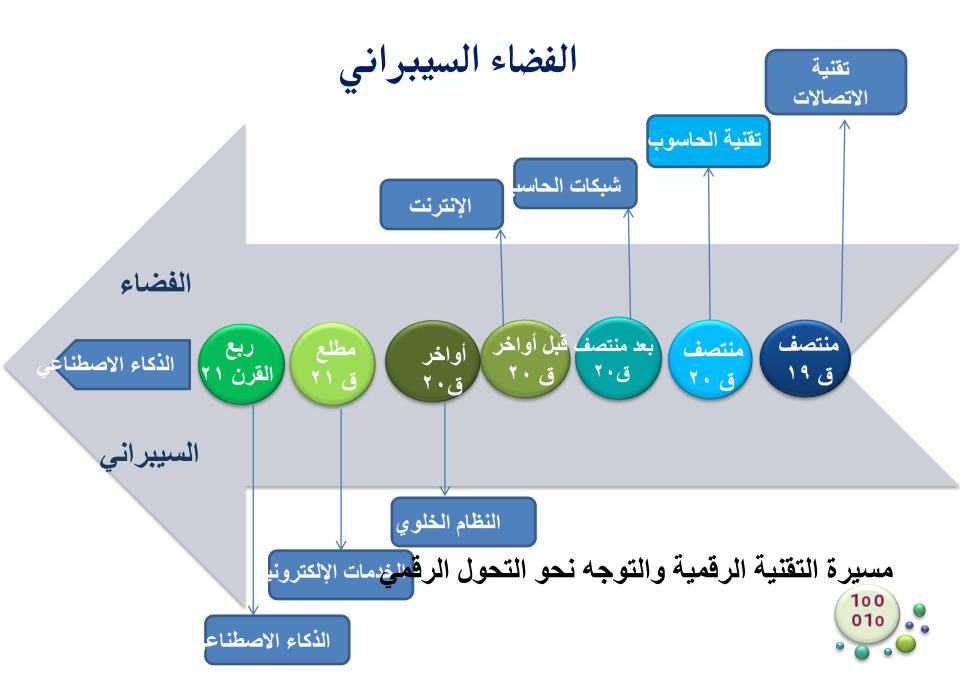
- ١. التقنية الرقمية
- ٢. الفضاء السيبراني
- ٣. المعطيات الحديثة للتقنية الرقمية
- ٤. التنمية ومبادرات وتوجهات رقيمة
- ٥. مواجهة التحديات ومتطلبات التحول الرقمى
 - ٦. الخلاصة والتوصيات
 - ٧. المراجع



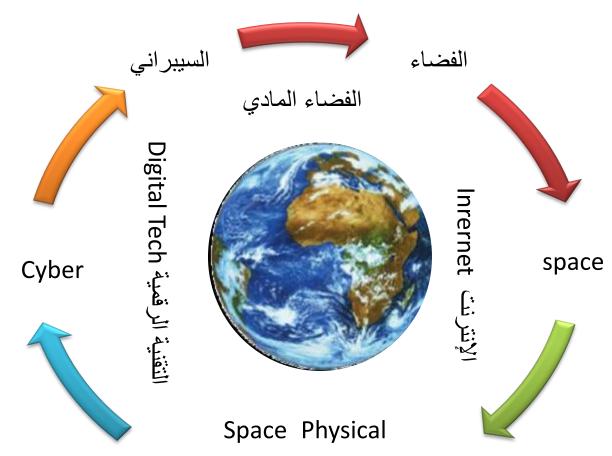
التقنية الرقمية







الفضاء السيبراني



الحوكمة والتوجيه

الفضاء المادي والفضاء السيبراني والتوجه نحو التحول الرقمي



معطيات التقنية الرقمية الحديثة

100

وأكثر

الذكاء الصناعي

تحليل البيانات الضخمة

التمكين الشبكي: إنترنت الأشياء IoT الحوسبة السحابية CCجوال الجيل الخامس G5

البنية الأساسية: النطاق العريض Broadband

سلكيا: القنوات البصرية ، لاسلكيا: استخدام فاعل للتر ددات المتاحة

التنمية ومبادرات وتوجهات رقيمة

مبادرات الإسهام الرقمي في تحقيق رؤية ٢٠٣٠

الموضوع	الهدف	الإسبهام الرقمي
البنية الأساسية	النطاق العرض	تسريع نشر الألياف البصرية
	السحابة الحكومية	رفع مستوى التكامل الحكومي
الاستخدام	الحكومة الإلكترونية	جهاز مرکزي
	التجارة الإلكترونية	تحفيز / إدارة
الأعمال والتطوير	حاضنات أعمال	في مجالات تقنية المعلومات والاتصالات
i	تطوير التقنية	مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية ومدينة الملك عبد الله
الإنسان	محو الأمية الرقمية	برنامج شامل
	التوعية والتوجه المهني	للخرجين والعاطلين
•	مسابقات ابتكار	طلاب التعليم الثانوي
i	تدريب وظيفي	للخرجين والعاطلين
إدارة	ترشيد الإنفاق	تجنب الازدواجية
	التحول الرقمي	جهة مسئولة

التنمية ومبادرات وتوجهات رقيمة

مبادرات الإسهام الرقمي في تحقيق رؤية ٢٠٣٠

الإسهام الرقمي	الهدف	الموضوع
رفع فاعلية شبكات المياه بالتقنية الرقمية	مياه نظيفة	البيئة
بناء مدن ومجتمعات ذكية باستخدام التقنية الرقمية	مدن و مجتمعات مستدامة	
استخدام انترنت الأشياء في مراقبة الحياة	الحياة المائية	
المائية والبرية والاستجابة للمتطلبات	الحياة البرية	
تمكين الجميع في جميع المناطق من	لا للفقر	متطلبات الإنسان الأساسية
الحصول على الخدمات العامة الاجتماعية	لا للجوع	الأساسية
والاقتصادية والصحية عبر استخدام التقنية الرقمية	العناية الصحية والعيش الكريم	

التنمية ومبادرات وتوجهات رقيمة

مبادرات الإسهام الرقمي في تحقيق رؤية ٢٠٣٠

الإسهام الرقمي	الهدف	الموضوع
أنظمة رقمية جديدة لتطوير التعليم وتقليل تكاليفه وتوسيع نطاقه	التعليم الجيد	تأهيل الإنسان وتفعيل نشاطاته
تفعيل الابتكار وريادة الأعمال عبر	الصناعة والابتكار	
الإنترنت	عمل لائق ونمو اقصادي	
تعزيز إمكانات توظيف المرأة باستخدام التقنية الرقمية	المساواة بين الجنسين	العدالة والمساواة
تواصل مباشر بين المنج والمستهلك عبر التقنية الرقمية	المسئولية في الإنتاج والتوزيع	
خدمات المؤسسات الحكومية للجميع عبر التقنية الرقمية	السلام والعدل	
تمكين الشراكة والتعاون المحلي والدولي عبر التقنية الرقمية	الشراكة لتحقيق الأهداف	التعاون

توصيات لمواجهة التحديات ومتطلبات التحول الرقمي

تفعيل الاستفادة من الفضاء السيبراني وتطوره المستمر في مختلف مجالات الحياة

توفير بنية أساسية عامة حديثة تتضمن تطبيقات وخدمات

التركيز على الإنسان بصفته عنصر هام للإدارة التقنية والاستفادة المثلى منها

التكامل والتواصل تقنياً و إداريا و إنسانيا

التشجيع للمنظمات لتبني التحول الرقمي والأعمال الذكية التي تخدم التنمية المستدامة



المراجع

سعد علي الحاج بكري ومحمد عبد الرحمن الحيدر ،مقدمة في الاتصالات ،مطابع جامعة الملك سعود ، ١٩٨٨ م

BSI-PAS ,standard publication : Smart cities framwork-guide to establishing stregies for smart cities 2014

